



26805000021370



MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Processo Administrativo nº 26/8050-0002137-0

OBJETO: Prestação de serviços de conserto e montagem de pneus (borracharia), para atender as necessidades da Administração Pública Municipal.

Caxias do Sul, 26 de Janeiro de 2026.

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

Histórico de Revisões

Data	Versão	Descrição	Fase	Autor
26/01/2026	1.0	Finalização da primeira versão do documento.	PCTIC	Gerência Técnica de Frota

PCTIC – Planejamento da Contratação;

SFTIC – Seleção de Fornecedores;

GCTIC – Gestão do Contrato.



Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062



MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

1 - INTRODUÇÃO

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impactos caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), a identificação de responsáveis pelas ações, bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Os riscos identificados no projeto devem ser registrados, avaliados e tratados:

- Durante a fase de planejamento, a equipe de Planejamento da Contratação deve proceder às ações de gerenciamento de riscos e produzir o Mapa de Gerenciamento de Riscos;
- Durante a fase de Seleção do Fornecedor, o Integrante Administrativo, com apoio dos Integrantes Técnico e Requisitante, deve proceder às ações de gerenciamento dos riscos e atualizar o Mapa de Gerenciamento de Riscos;
- Durante a fase de Gestão do Contrato, a Equipe de Fiscalização do Contrato, sob coordenação do Gestor do Contrato, deverá proceder à atualização contínua do Mapa de Gerenciamento de Riscos, procedendo à reavaliação dos riscos identificados nas fases anteriores com a atualização de suas respectivas ações de tratamento, e proceder também com a identificação, análise, avaliação e tratamento de novos riscos.

Parâmetros escalares serão utilizados para representar os níveis de probabilidade e impacto que, após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco, que direcionarão as ações relacionadas aos riscos durante as fases de contratação (planejamento, seleção de fornecedor e gestão do contrato).

Classificação	Valor
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

Tabela 1: Escala de classificação de probabilidade e impacto.

A tabela a seguir apresenta a Matriz Probabilidade x Impacto, instrumento de apoio para a definição dos critérios de classificação do nível de risco.





MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

Probabilidade	15	75	150	225
	10	50	100	150
	5	25	50	75
		5	10	15
		Impacto		

Tabela 2: Tabela de pontuação de risco analisado.

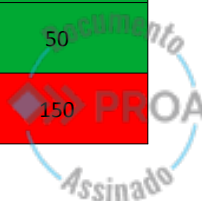
O produto da probabilidade pelo impacto de cada risco deve se enquadrar em uma região da matriz probabilidade x impacto. Caso o risco enquadre-se na região verde, seu nível de risco é entendido como baixo, logo admite-se a aceitação ou adoção das medidas preventivas. Se estiver na região amarela, entende-se como médio; e se estiver na região vermelha, entende-se como nível de risco alto. Nos casos de riscos classificados como médio e alto, deve-se adotar obrigatoriamente as medidas preventivas previstas.

2 – IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos identificados e classificados neste documento.

Id	Risco	Relacionado ao(à): ¹	P ²	I ³	Nível de Risco (P x I) ⁴
1	Morosidade na tramitação do processo administrativo licitatório de contratação.	Planejamento da Contratação	10	10	100
2	Levantamento de Quantidades Ineficientes (excesso ou insuficiência)	Planejamento da Contratação	10	10	100
3	Falha na Pesquisa de Preços (Sobrepço X Inexequível)	Planejamento da Contratação	5	10	50
4	Descrição ineficiente do objeto a ser contratado	Planejamento da Contratação	5	10	50
5	Atraso ou suspensão no processo licitatório em face de impugnações.	Seleção do Fornecedor	10	10	100
6	Licitação fracassada e/ou deserta	Seleção do Fornecedor	5	10	50
7	Falha na análise de propostas e habilitação de empresas	Seleção do Fornecedor	5	10	50
8	Falta de dotação orçamentária para execução do contrato.	Gestão Contratual	10	15	150

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

9	Execução inadequada da prestação dos serviços	Gestão Contratual	5	15	75
10	Atraso na entrega ou não entrega do objeto	Gestão Contratual	10	15	150

Legenda: P – Probabilidade; I – Impacto.

¹ A qual natureza o risco está associado: fases do Processo da Contratação ou Solução Tecnológica.

² Probabilidade: chance de algo acontecer, não importando se definida, medida ou determinada objetiva ou subjetivamente, qualitativa ou quantitativamente, ou se descrita utilizando-se termos gerais ou matemáticos (ISO/IEC 31000:2009, item 2.19).

³ Impacto: resultado de um evento que afeta os objetivos (ISO/IEC 31000:2009, item 2.18).

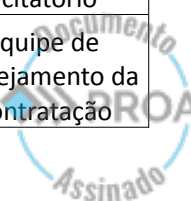
⁴ Nível de Risco: magnitude de um risco ou combinação de riscos, expressa em termos da combinação das consequências e de suas probabilidades (ISO/IEC 31000:2009, item 2.23 e IN SGD/ME nº 94, de 2022, art. 2º, inciso XIII).

3 – AVALIAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS

3.1 - FASE DE ANÁLISE: Planejamento da Contratação

Risco 01	Risco:	Morosidade na tramitação do processo administrativo licitatório de contratação.			
	Probabilidade:	Média			
	Impacto:	Médio			
	Dano 1:	Atrasos na formalização do contrato, acarretando a paralisação da frota por danos em pneus, comprometendo os serviços essenciais e de atendimento à comunidade que envolvem o uso de veículos, máquinas e tratores.			
	Tratamento:	Mitigar.			
	Id	Ação Preventiva			Responsável
	1	Instruir o processo e elaborar a documentação necessária em tempo hábil, de modo que todos os setores envolvidos possam executar as tarefas em tempo adequado.			Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Evitar que o processo licitatório fique estagnado em demasia em secretarias e setores envolvidos no processo licitatório.			Secretarias envolvidas no processo licitatório
	3	Acompanhamento da tramitação do processo frequente, com o acionamento dos responsáveis pelos setores onde ocorrer a estagnação do processo e/ou demora excessiva na execução das			Equipe de Planejamento da Contratação

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

	atividades.	
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Solicitar urgência e prioridade aos setores onde ocorrer a estagnação do processo e/ou demora excessiva na execução das atividades.	Equipe de Planejamento da Contratação
2	Mitigação e eliminação das causas que obstruem o processo licitatório junto ao setor a qual o mesmo encontra-se estagnado	Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 02	Risco:	Levantamento de Quantidades Ineficientes (excesso ou insuficiência)	
	Probabilidade:	Média	
	Impacto:	Médio	
	Dano 1:	Comprometer os serviços essenciais e de atendimento à comunidade que envolvem o uso de veículos e máquinas, por falta de conserto ou substituição de pneus	
	Dano 2:	Comprometimento de valores que poderiam ser utilizados em outras contratações, em virtude de excesso de quantitativos previstos.	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	Ação Preventiva	Responsável
	1	Realizar previsões com base na série histórica de consumo, além de realizar previsões, com a equipe técnica, analisando hipóteses de sazonalidade e inoperância da manutenção.	Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Efetuar avaliação da frota em conjunto com a área demandante, verificando os quantitativos de veículos, máquinas e tratores, verificando se houve acréscimo ou redução de itens da frota Municipal.	Equipe de Planejamento da Contratação e área demandante
	Id	Ação de Contingência	Responsável
	1	Em caso de falta de quantitativos, proceder com aditamento do contrato para acréscimo de quantitativos, de acordo com o previsto na legislação, para suprir a demanda de manutenção reprimida.	Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Em caso de falta de quantitativos após efetuado aditamento do contrato para acréscimo de quantitativos, proceder com contratação direta emergencial para suprir a demanda reprimida de consertos e montagens, tão somente o quantitativo necessário para evitar a paralisação da frota.	Área demandante

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

Risco 03	Risco:	Falha na Pesquisa de Preços (Sobrepço X Inexequível)	
	Probabilidade:	Baixa	
	Impacto:	Médio	
	Dano 1:	Custos elevados ou inexequíveis	
	Dano 2:	Apontamento dos órgãos de controle e fiscalização, como Tribunal de Contas do Estado, Controle Interno, dentre outros	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	Ação Preventiva	Responsável
	1	Efetuar a pesquisa de preços conforme as diretrizes da IN 01-2020 da SMRHL e do Decreto Municipal n.º 22.244/2022	Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Efetuar a análise dos preços coletados de forma crítica, em especial, quando houver grande variação entre os valores apresentados, conforme planilha de análise crítica fornecida pela Diretoria Financeira, de Compras e Licitações do Município.	Secretarias envolvidas no processo licitatório
	3	Priorizar a utilização de preços coletados de contratações públicas, através de portais públicos, como o portal Licitacon do TCE-RS e o Painel de Preços.gov, além do software Banco de Preços, que reúne informações de contratações públicas de todo o país.	Equipe de Planejamento da Contratação
	Id	Ação de Contingência	Responsável
	1	Corrigir e/ou adequar a orçamentação, em caso de apontamento por órgãos de controle.	Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Corrigir e/ou adequar a orçamentação, em caso de fracasso no certame (por preço).	Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 04	Risco:	Descrição ineficiente do objeto a ser contratado	
	Probabilidade:	Baixo	
	Impacto:	Médio	
	Dano 1:	Prestação de serviços de conserto e montagem de pneus não compatíveis com a demanda da SMO e consequente paralisação de veículos, máquinas e tratores por falta de pneus.	
	Tratamento:	Mitigar.	

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





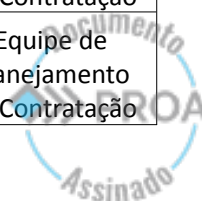
MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

	Id	Ação Preventiva	Responsável
	1	Efetuar análise das demandas junto com o setor demandante, obtendo informações de problemas ocorridos, necessidades de correção e/ou adequação, além de novas demandas.	Equipe de Planejamento da Contratação e Área Demandante
	2	Pesquisa de mercado a fim de buscar novos produtos e novas tecnologias disponíveis no mercado de pneus; Consulta às borracharias para verificar a compatibilidade dos requisitos técnicos disponíveis no mercado com os solicitados em Edital.	Equipe de Planejamento da Contratação
	Id	Ação de Contingência	Responsável
	1	Corrigir as deficiências identificadas na descrição e unidade de medida dos serviços.	Equipe de Planejamento da Contratação

3.2 - FASE DE ANÁLISE: Seleção do Fornecedor

Risco 05	Risco:	Atraso ou suspensão no processo licitatório em face de impugnações.	
	Probabilidade:	Média	
	Impacto:	Médio	
	Dano 1:	Atrasos na contratação, acarretando a paralisação da frota por danos em pneus, comprometendo os serviços essenciais e de atendimento à comunidade que envolvem o uso de veículos, máquinas e tratores.	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	Ação Preventiva	Responsável
	1	Elaboração do planejamento da contratação consultando soluções similares em outros órgãos.	Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Definição dos critérios de seleção de fornecedores com respaldo na jurisprudência dos órgãos de controle.	Equipe de Planejamento da Contratação
	3	Verificação do teor de impugnações e recursos em contratações similares.	Equipe de Planejamento da Contratação
	4	Estrita observância às recomendações da área jurídica do órgão/entidade.	Equipe de Planejamento da Contratação

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Alocação integral da Equipe de Planejamento da Contratação na resposta e mitigação das causas que originaram a suspensão do processo licitatório.	Equipe de Planejamento da Contratação e Central de Licitações

Risco 06	Risco:	Licitação fracassada e/ou deserta	
	Probabilidade:	Baixa	
	Impacto:	Médio	
	Dano 1:	Atrasos na contratação, acarretando a paralisação da frota por danos em pneus, comprometendo os serviços essenciais e de atendimento à comunidade que envolvem o uso de veículos, máquinas e tratores.	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	Ação Preventiva	Responsável
	1	Identificar potenciais empresas que participam de licitações públicas, além de fornecedores atuais e anteriores.	Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Definição dos critérios de seleção de fornecedores sem excessos com respaldo na jurisprudência dos órgãos de controle.	Equipe de Planejamento da Contratação
	3	Definição das especificações técnicas do objeto da contratação sem excessos, em conformidade com o que é oferecido no mercado nacional, bem como com respaldo na jurisprudência dos órgãos de controle.	Equipe de Planejamento da Contratação
	4	Manter atualizada a pesquisa de preços, seguindo os prazos de validade estipulados na legislação vigente, mitigando o risco de que os preços se tornem impraticáveis, por oscilação do mercado.	Equipe de Planejamento da Contratação
	Id	Ação de Contingência	Responsável
	1	Alocação integral da Equipe de Planejamento da Contratação na repetição do certame, efetuando as devidas correções e adequações no Termo de Referência e/ou Orçamentação.	Equipe de Planejamento da Contratação e Central de Licitações

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





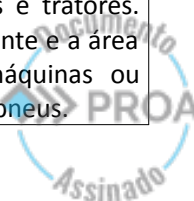
MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

Risco 07	Risco:	Falha na análise de propostas e habilitação de empresas	
	Probabilidade:	Baixa	
	Impacto:	Médio	
	Dano 1:	Atrasos na contratação, acarretando a paralisação da frota por danos em pneus, comprometendo os serviços essenciais e de atendimento à comunidade que envolvem o uso de veículos, máquinas e tratores.	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	Ação Preventiva	Responsável
	1	Elaborar Checklist's com as etapas da sessão, de modo a mitigar erros; efetuar treinamentos contínuos aos servidores pregoeiros; Estabelecer rotinas de diligências.	Central de Licitações / Pregoeiros
	2	Elaborar Checklist's com as etapas da sessão, de modo a mitigar erros; efetuar pesquisa de mercado para conhecer novos produtos e tecnologias ofertadas no mercado, de modo a melhor avaliar as propostas técnicas dos fornecedores.	Área Técnica
	3	Definição das especificações técnicas do objeto da contratação de forma clara e precisa, de forma a mitigar erros de interpretação por parte dos licitantes.	Equipe de Planejamento da Contratação
	Id	Ação de Contingência	Responsável
	1	Alocação integral da Área Técnica na avaliação das propostas durante a sessão, garantindo a correta análise das propostas nos requisitos técnicos.	Equipe de Planejamento da Contratação e Central de Licitações

3.3 - FASE DE ANÁLISE: Gestão Contratual

Risco 08	Risco:	Falta de dotação orçamentária para execução do contrato
	Probabilidade:	Média
	Impacto:	Alto
	Dano 1:	Falta ou redução de empenho para a execução da contratação, acarretando a paralisação da frota por danos em pneus, comprometendo os serviços essenciais e de atendimento à comunidade que envolvem o uso de veículos, máquinas e tratores. Nesta etapa o impacto é maior, pois já existe contrato vigente e a área demandante provavelmente já esteja com veículos, máquinas ou tratores parados aguardando o conserto ou montagem de pneus.

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

Tratamento:		Mitigar.	
Id	Ação Preventiva		Responsável
1	Reservar os recursos com antecedência, com base nos quantitativos previstos na etapa de planejamento da contratação		Secretaria Municipal de Gestão e Finanças
2	Informar à área demandante situações de indisponibilidade de orçamento em tempo hábil, para que a área demandante possa tem conhecimento dos recursos disponíveis e priorizar os serviços mais urgentes.		Secretaria Municipal de Gestão e Finanças
3	Efetuar os pedidos de empenho em períodos pré-determinados, com a solicitação de quantidades sem excessos, estritamente o necessário para atender adequadamente a demanda até a próxima solicitação de empenho.		Área Demandante
Id	Ação de Contingência		Responsável
1	Priorizar a alocação dos recursos para a liberação das notas de empenho.		Secretaria Municipal de Gestão e Finanças

Risco 09	Risco:	Execução inadequada da prestação dos serviços	
	Probabilidade:	Baixa	
	Impacto:	Alto	
	Dano 1:	Necessidades de retrabalho, acarretando a demora de liberação de veículos, máquinas e tratores com problemas nos pneus, comprometendo os serviços essenciais e de atendimento à comunidade que envolvem o uso destes itens de frota.	
	Dano 2:	Falhas em pneus de veículos, máquinas e tratores, podendo acarretar acidentes de trânsito, com danos materiais para o veículo e para veículos terceiros, além de danos corporais em servidores e terceiros.	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	Ação Preventiva	Responsável
	1	Acompanhamento junto à contratada a prestação dos serviços, mitigando qualquer dúvida ou esclarecimento que se faça necessário a melhor execução contratual; Promover uma comunicação clara e eficaz com a contratada.	Fiscal do Contrato

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

	2	Notificar a contratada no caso de haver qualquer inconsistência na prestação dos serviços, requisitando a sua adequação.	Gestor e fiscal do contrato
	3	Efetuar a correta análise dos serviços efetuados, verificando a compatibilidade com o Edital; Verificar a compatibilidade dos serviços efetuados com o ofertado na proposta da Contratada; Solicitar auxílio à área técnica quando necessário.	Área demandante e Fiscal do Contrato
	Id	Ação de Contingência	Responsável
	1	Solicitar a abertura de processo para apuração de irregularidades e penalização, baseado nos critérios estabelecidos no TR no caso em que não houver a adequação por parte da contratada	Gestor e fiscal do contrato

Risco 10	Risco:	Atraso na entrega ou não entrega do objeto	
	Probabilidade:	Médio	
	Impacto:	Alto	
	Dano 1:	Paralisação da frota por danos em pneus, comprometendo os serviços essenciais e de atendimento à comunidade que envolvem o uso de veículos, máquinas e tratores. Nesta etapa o impacto é maior, pois já existe contrato vigente e a área demandante provavelmente já esteja com veículos, máquinas ou tratores parados aguardando o conserto ou montagem de pneus.	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	Ação Preventiva	Responsável
	1	Acompanhamento junto ao fornecedor para garantir que os serviços sejam executados no prazo estipulado; garantir que a contratada tenha recebido corretamente a nota de empenho, com a descrição e quantitativos a serem fornecidos.	Fiscal do Contrato
	2	Estabelecer os prazos de entrega no Termo de Referência de forma factível, de acordo com os tempos ofertados no mercado; consultar possíveis fornecedores e empresas do ramo, verificando qual o prazo médio de execução dos serviços.	Equipe de Planejamento da Contratação
	Id	Ação de Contingência	Responsável
	1	Solicitar a abertura de processo para apuração de irregularidades e penalização, baseado nos critérios estabelecidos no TR no caso em que a contratada atrasar ou não efetuar a entrega.	Gestor e fiscal do contrato

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

4 – ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS

Data	Id. Risco	Id. Ação	Registro e acompanhamento das ações de tratamento dos riscos
26/01/2026	01	1	Finalização da instrução processual em tempo hábil.
21/01/2026	02	2	Efetuada reunião junto ao servidor Rafael Rangel de Matos, do Almoxarifado da SMO (área demandante) para verificar a necessidade de adequação dos quantitativos para o próximo ano, bem como verificar a necessidade de inclusão ou exclusão de serviços.
26/01/2026	03	1, 2 e 3	Finalizada a pesquisa de preços conforme as diretrizes da IN 01-2020 da SMRHL e do Decreto Municipal n.º 22.244/2022. Foi utilizado o software Banco de Preços para a coleta de preços exclusivamente de contratações públicas. A análise crítica foi efetuada, sendo utilizada a planilha fornecida pela Diretoria Financeira, de Compras e Licitações do Município.
14/01/2026	04	1	Efetuada reunião junto ao servidor Eduardo Bolson, do Almoxarifado da SMO (área demandante) para verificar a necessidade de adequação de serviços para a contratação, com base no histórico de serviços e problemas ocorridos anteriormente.
05/01/2026 a 16/01/2026	04	2	Efetuada a pesquisa de mercado junto a empresas do ramo, a fim de buscar novos produtos e novas tecnologias disponíveis no mercado, além de verificar a compatibilidade dos requisitos técnicos disponíveis no mercado com os solicitados em Edital.
07/01/2026 a 20/01/2026	05	1, 2 e 3	Consultado o portal Licitacon, do TCE-RS, para analisar processos licitatórios de outros órgãos do Estado do RS.

5 – APROVAÇÃO E ASSINATURA

5.1 - Fases de Planejamento da Contratação e de Seleção de Fornecedores:

Caxias do Sul, 26 de Janeiro de 2026.

Lucas Ribeiro Suzin – 36.528
Secretário Municipal de Obras
Autoridade da Área Requisitante

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





26805000021370



MUNICÍPIO DE CAXIAS DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
GERÊNCIA TÉCNICA DE FROTA

Rafael Rangel de Matos – 22.251
Almoxarifado – SMO
Área Demandante

Guilherme Medeiros Lionço – 26.736
Engenheiro Mecânico – SMO
Área Técnica

5.2 - Fase de Gestão do Contrato:

Caxias do Sul, __ de _____ de 2026.

Eduardo Antônio Bolson – 21.183
Almoxarifado – SMO
Área Demandante

Guilherme Medeiros Lionço – 26.736
Engenheiro Mecânico – SMO
Área Técnica

Rua João Gregório Paniz, 684, Centenário II - CEP 95045-118 - Caxias do Sul (RS)
Fone: (54) 3901.1062





26805000021370

Nome do documento: REQ 002-2026 - BORRACHARIA - Mapa de Riscos.odt

Documento assinado por	Órgão/Grupo/Matrícula	Data
GUILHERME MEDEIROS LIONCO	PMCXSUL / SMOSP-GTFR / 26736	26/01/2026 09:52:37
RAFAEL RANGEL DE MATOS	PMCXSUL / SMOSP-GALM / 22251	26/01/2026 10:07:48

